專案執行計畫書  
**圖鑑即時搜尋系統**

專案計畫

<<成員>>

曾與聖

王勇翔

李哲緯

林揚盛

蘇偉嘉

陳昱霖

俞鈞瀚

歐譯璟

# 目錄

目錄 2

版次變更紀錄 3

1.專案內容 4

1.1專案起源 4

1.2開發工具與資料管理 4

2. 專案生命週期與工作分配 5

3. 里程碑 7

4.專案相關參與成員 7

4.1相關參與成員名單 7

4.2開發工具與資源 8

4.3知識技能需求 8

4.4計畫訓練表 8

5.專案風險管理 9

# 版次變更紀錄

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 版次 | 負責人 | 日期 | 變更項目敘述 | 審查者 | 審查日期 |
| 1 | 王勇翔 | 4/25 | 初版 | 歐譯璟 | 4/29 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

# 1.專案內容

**1.1專案起源**

此系統是計畫建立一個以搜尋方便為主的圖鑑功能而針對圖鑑的內容，希望讓使用者一起參與編輯，使圖鑑的資訊可以更擴充豐富，因此多設立了會員制度以及相關功能並設有管理者為系統做適當的管理。

**1.2開發工具與資料管理**

本專案使用的資料庫系統為MySQL 5.5.19，會議記錄使用Microsoft Office 2010。

# 2. 專案生命週期與工作分配

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Task name |  |  |  |  | 時間 |
| 圖鑑搜尋系統 |  |  |  |  |  |
|  | 專案規劃 |  |  |  |  |
|  |  | 發展WBS |  |  | 1 day |
|  |  | 發展專案計畫書 |  |  | 3 day |
|  | 需求收集 |  |  |  |  |
|  |  | 界定需求來源 |  |  | 1 day |
|  |  | 界定主題範圍 |  |  | 1 day |
|  |  | 設計市場調查問卷 |  |  | 1 day |
|  |  | 進行市場調查 |  |  | 14 days |
|  | 需求分析 |  |  |  |  |
|  |  | 撰寫客戶需求列表 |  |  | 2 days |
|  |  | 需求確認 |  |  | 1 days |
|  |  | 定義角色 |  |  | 1 days |
|  |  | 發展use case |  |  |  |
|  |  |  | 系統架構 |  | 3 days |
|  |  |  | 介面需求 |  | 2 days |
|  |  |  | 功能性需求 |  | 4 days |
|  |  |  | 非功能性需求 |  | 2 days |
|  |  |  | 使用案例圖 |  | 1 days |
|  |  | 撰寫需求文件 |  |  | 1 days |
|  |  | M1  需求文件產出 |  |  | 1 days |
|  | 系統設計 |  |  |  |  |
|  |  | UI撰寫 |  |  | 14 days |
|  |  | server撰寫 | 架設server |  |  |
|  |  |  | 架構Database |  | 14 days |
|  |  |  | 後台功能 | 會員系統 | 14 days |
|  |  |  |  | 評價系統 | 14 days |
|  |  |  |  | 搜尋系統 | 14 days |
|  |  | M2  設計文件產出 |  |  |  |
|  | 系統測試 |  |  |  |  |
|  |  | 整合測試 |  |  | 7 days |
|  |  | 負載測試 |  |  | 3 days |
|  |  | 安全性測試 |  |  | 9 days |
|  |  | M3  測試文件產出 |  |  |  |
|  | 驗收與交付 | M4  驗收測試 |  |  | 3 days |

圖1:專案執行甘特圖

# 3. 里程碑

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 里程碑 | 日期 | 內容 |
| M1 | 2013/12/31 | 需求文件產出 |
| M2 | 2014/03/10 | 設計文件產出 |
| M3 | 2014/03/29 | 測試文件產出 |
| M4 | 2014/04/2 | 驗收測試 |

表1: 里程碑

**4.專案相關參與成員**

**4.1相關參與成員名單**

|  |  |
| --- | --- |
| 姓名 | 資源角色 |
| 王勇翔 | Senior Manager |
| 歐譯璟 | Project Manager |
| 李哲緯 | Team Member |
| 林揚盛 | Team Member |
| 俞鈞瀚 | Team Member |
| 陳昱霖 | Team Member |
| 曾與聖 | Team Member |
| 蘇偉嘉 | Team Member |

表2:相關參與成員名單

## 4.2開發工具與資源

本專案計畫預計將會使用下列開發資源工具：

* 硬體設備：個人電腦\*3、伺服器\*1、學術網路
* 軟體設備： Microsoft Office 2010、Apache Tomcat7.0.21、Java EE、eclipse 3.7、MySQL5.5.19、PHP5、NotePad++。

## 4.3知識技能需求

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 專業知識技能 | 人數 | 預計受訓人員 | 說明 |
| Apache Tomcat安裝與架設 | 1 | 王勇翔 |  |
| Survey SQL語法 | 2 | 曾與聖、俞鈞瀚 |  |
| JSP/Servlet網頁程式設計 | 2 | 王勇翔、曾與聖 |  |
| Android程式設計 | 3 | 林揚盛、陳昱霖、李哲緯 |  |

表3:知識技能需求

## 4.4計畫訓練表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 訓練項目 | 參與人員 | 訓練方式 | 訓練時間 |
| Apache Tomcat安裝與架設 | 王勇翔 | 由參與人員自行學習，並互相交流 | 2013/10/1~  2013/11/01 |
| Survey SQL語法 | 曾與聖、俞鈞瀚 | 由參與人員自行學習，並互相交流 | 2013/10/1~  2013/11/01 |
| JSP/Servlet網頁程式設計 | 王勇翔、曾與聖 | 由參與人員自行學習，並互相交流 | 2013/10/1~  2013/11/01 |
| Android程式設計 | 林揚盛、陳昱霖、李哲偉 | 由參與人員自行學習，並互相交流 | 2013/10/1~  2013/11/01 |

表4:計畫訓練表

**5.專案風險管理**

* 低影響程度：風險項目對整體專案影響不超過30%
* 中影響程度：風險項目對整體專案影響大於30%，小於60%
* 高影響程度：風險項目對整體專案影響超過60%

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 風險項目 | 影響程度 | 發生機率 | 處理風險的解決方式 | 降低風險的方式 |
| 經費極為有限 | 高 | 低 | 拉贊助 | 拉贊助、嘗試使用Opensource的軟體。 |
| 實際進度預期不同 | 高 | 高 | 加開會議討論是否變更進度或要求成員加班 | 進度控管更嚴謹 |
| 需求擷取模糊、不完善 | 高 | 中 | 學習相關領域知識以及参考現有系統 | 客戶溝通時要更加了解客戶需求 |
| 開發技術不熟悉 | 高 | 中 | 規劃教育訓練 | 規劃教育訓練 |
| Coding能力不一致 | 中 | 高 | 先扣薪水、再視情況裁員 | 加強學習以及分配匹配能力的工作 |
| Coding標準不一致，難以維護 | 中 | 高 | 訂定並遵從Coding Standard | 教育訓練 |
| 美工能力不足 | 中 | 高 | 参考各式優秀美工的網站、程式，嘗試截取出美工設計元素 | 尋找專門美工人才 |
| 開發文件管理不易 | 中 | 中 | 使用雲端管理 | 定時控管 |
| 會議時間、地點沒有共識 | 低 | 低 | 嘗試使用Skype進行遠端會議 | 大家住一起，人民公社 |
| 硬體設備損毀 | 高 | 低 | 花錢買備用機器 | 資料雲端備份 |
| 人員無預警離職 | 高 | 中 | 高薪挖角 | 兩個人負責同份工作，平時多培養團隊情感 |

表5:風險列表